

启思明德 谋道厉行

EMBA

高级管理人员工商管理硕士

入学考试说明

■ 武汉大学EMBA教育中心

地址：中国·武汉·珞珈山·武汉大学经济与管理学院B区

邮编：430072

电话：027-68753004 68753005 传真：027-68755138

邮箱：whuemba@whu.edu.cn

网址：emba.whu.edu.cn



武汉大学 EMBA
WUHAN UNIVERSITY
Executive Master of Business Administration
高级管理人员工商管理硕士

高级管理人员工商管理硕士（EMBA）研究生入学考试说明

一、入学考试形式

EMBA入学考试包括笔试、面试和自命题作文三部分考核，分别采用百分制计分。笔试采取闭卷形式。面试采取考官提问与考生答辩及无领导小组讨论的形式。

二、入学考试成绩构成

笔试（40%）

测试语言文字表达能力（30%）；

测试数学思维能力（40%）；

测试逻辑思维能力（30%）。

面试（50%）

测试个人分析和解决问题的能力、战略决策与实战能力（60%）；

测试团队协作能力、组织能力与领导能力（40%）。

自命题作文（10%）

结合本人在管理工作岗位上的经历、经验和感受，或者本人对EMBA学习的期待和计划，作一篇文章，题目自理、题材不限，不少于2000字。

三、笔试内容

笔试科目包括写作、数学和逻辑三个部分：

写作：考察申请者的语言文字表达能力，写一篇700字左右的文章。

数学：考察申请者的基本数学思维和运算能力，由20道选择题组成，不考高等数学内容。

逻辑：考察申请者的逻辑思维能力，由15道选择题组成。

四、面试说明

1. 面试形式：

（1）考官提问与考生答辩：由至少3位考官针对每个考生提问，考生进行答辩。

（2）无领导小组讨论：每小组由5个左右的考生组成，就某一个管

理案例或材料展开讨论。小组成员构成和讨论材料均由考生当场抽签决定。

2. 面试内容：

面试重点考察考生分析与解决问题能力、思辨与战略决策能力、语言表达与沟通能力、团队协作能力、组织能力与领导能力等。

3. 面试过程：

（1）考官提问与考生答辩阶段：时间不得超过5分钟，包括：1分钟的自我介绍，4分钟的提问与答辩。

（2）无领导小组讨论阶段：首先每个小组派一名代表抽取本小组的讨论案例或材料，小组成员获得讨论题后，在面试现场阅读5分钟；然后小组成员就抽取的案例或材料展开无领导小组讨论，最后进行小组总结陈述，讨论和总结陈述的时间根据小组成员数的多少决定，约为12分钟左右。

每个小组全部面试时间一般不超过45分钟。考官将根据考生个人对其提问的回答情况，以及考生在无领导小组讨论中的表现进行评分。

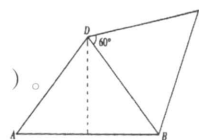
EMBA入学考试笔试样题

I. 数学思维能力测试

下列每题所给出的五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请将正确答案前的字母填在专用答题纸上。（每小题2分，共40分）。

- 某商场本月计划完成销售额40万元，由于促销得力，上半月就完成了计划的65%。若全月想要超额20%完成计划，则下半月要完成销售额（ ）万元。
A. 24 B. 22 C. 20 D. 18 E. 16
- 已知一组数据 x_1, x_2, x_3, x_4, x_5 的平均数是2，方差是 $\frac{1}{3}$ ，那么另一组数据 $3x_1-2, 3x_2-2, 3x_3-2, 3x_4-2, 3x_5-2$ 的平均数和方差分别为（ ）。
A. 2, 5 B. 2, 3 C. 3, 4 D. 4, 3 E. 以上均不正确
- 一条环形跑道长400米，甲练习自行车，平均每分钟骑550米，乙练习赛跑，平均每分钟跑250米，两人同时从同地同向出发，甲第一次追上乙经过（ ）。
A. 2分钟 B. $\frac{3}{2}$ 分钟 C. $\frac{5}{2}$ 分钟 D. $\frac{4}{3}$ 分钟 E. $\frac{5}{3}$ 分钟
- 某工厂二月份的产值比一月份的产值增加10%，三月份的产值比二月份的产值减少10%，则（ ）。
A. 一月份的产值与三月份的产值相等
B. 一月份的产值比三月份的产值多 $\frac{1}{99}$
C. 一月份的产值比三月份的产值少 $\frac{1}{99}$
D. 一月份的产值比三月份的产值多 $\frac{1}{100}$
E. 一月份的产值比三月份的产值少 $\frac{1}{100}$
- 已知 $p < 0, q < 0$ ，则一元二次方程 $x^2 + px + q = 0$ （ ）。
A. 一定有一个正实根和一个负实根，并且正实根的绝对值大
B. 一定有一个正实根和一个负实根，并且负实根的绝对值大
C. 一定有两个实根，它们互为相反数
D. 无实根
E. 有两个相等的实根
- 等比数列 $\{a_n\}$ 的前 n 项和为 S_n ，已知 $S_1, 2S_2, 3S_3, \dots$ 成等差数列，则 $\{a_n\}$ 的公比为（ ）。
A. 2 B. $\frac{1}{2}$ C. $\frac{3}{2}$ D. 3 E. $\frac{1}{3}$

7. 如图所示，在四边形ABCD中，设AB的长为8，
 $\angle A : \angle B : \angle C : \angle D = 3 : 7 : 4 : 10$ ， $\angle CDB = 60^\circ$ ，则 $\triangle ABD$ 的面积是（ ）。



- A. 8 B. 16 C. 4 D. 24 E. 32

8. 设 a, b, c 为实数，且 $|d+a|=0$ ， $|ab|=ab$ ， $|c-d|=0$ ，则 $|b|-|a+b|-|c-b|+|a-c|$ =（ ）。

- A. c B. a C. b D. $a-b$ E. $b-c$

9. $(\frac{1}{2} + \frac{1}{3} + \frac{1}{4} + \dots + \frac{1}{20}) + (\frac{2}{3} + \frac{2}{4} + \dots + \frac{2}{20}) + (\frac{3}{4} + \frac{3}{5} + \dots + \frac{3}{20}) + \dots + (\frac{18}{19} + \frac{18}{20}) + \frac{19}{20} =$ （ ）
A. 95 B. 91 C. 90 D. 88 E. 85

10. 有一正的既约分数，如果其分子加上24，分母加上54后，其分数值不变，那么此既约分数的分子与分母的乘积等于（ ）。

- A. 24 B. 28 C. 30 D. 32 E. 36

11. 设 $\frac{\sqrt{5}+1}{\sqrt{5}-1}$ 的整数部分为 a ，小数部分为 b ，则 $ab - \sqrt{5}$ 的值为（ ）。

- A. -2 B. -1 C. 0 D. 1 E. 2

12. 甲、乙两名工人要生产同样规格并且是同样数量的零件，甲每小时可做12个，乙每小时可做10个，两人同时开始生产，甲比乙提前2.5小时完成，当甲完成任务时，乙做了（ ）个零件。

- A. 110 B. 115 C. 120 D. 125 E. 130

13. 某种酒精溶液里纯酒精与水的比是1:2，现加进纯酒精120克后，配成浓度为75%的酒精溶液，则原有酒精溶液（ ）。

- A. 70克 B. 71克 C. 72克 D. 73克 E. 74克

14. 已知 α, β 满足下列条件：（1）它们的和是等差数列1, 3, 5, ... 的第20项；

（2）它们的积是等比数列2, -6, 18, ... 的前4项的和，则以 $\frac{1}{\alpha}, \frac{1}{\beta}$ 为根的一元二次方程是（ ）。

- A. $40x^2 - 39x - 1 = 0$ B. $39x^2 - 40x + 1 = 0$ C. $39x^2 + 40x - 1 = 0$

- D. $40x^2 + 39x + 1 = 0$ E. $40x^2 + 39x - 1 = 0$

15. 某单位有88人，其中65人通过了外语考核，74人通过了计算机考核，已知通过了外语考核而没能过计算机考核的有3人，则两种考核都没通过的有（ ）人。

- A. 14 B. 11 C. 10 D. 9 E. 4

16. 某城市的汽车牌照号码由2个英文字母后接4个数字组成，其中4个数字互不相

同的牌照号码共有()。

- A. $(C_{26}^1)^2 P_{10}^4$ 个 B. $P_{26}^2 P_{10}^4$ 个 C. $(C_{26}^1)^2 10^4$ 个
D. $P_{26}^2 10^4$ 个 E. 以上答案均不正确

17. 车间共有40人, 某次技术操作考核的平均成绩为80分, 其中男工平均成绩为83分, 女工平均成绩为78分。该车间有女工()

- A. 16人 B. 18人 C. 20人 D. 24人 E. 25人

18. 某公司铺设一圆形广场时, 若该广场的半径缩小为设计时的三分之一, 则该项目的水泥用量会减少到原预算的()。

- A. 1/3 B. 1/6 C. 1/15 D. 1/12 E. 1/9

19. 某工厂某年12月份的产值是同年1月份产值的m倍, 那么该工厂这年的月平均增长率为()。

- A. $\sqrt[m]{m}$ B. $\sqrt[m]{m}-1$ C. \sqrt{m} D. $\sqrt{m}-1$ E. $\sqrt{m}+1$

20. 一个工人为你工作7天, 给他的回报是一根金条。金条平分成相连的7段, 你必须在每天结束时给他一段金条, 如果只许你两次把金条弄断, 你如何弄断金条才能每天给工人付费? ()

- A. 1/7、1/7和5/7三份 B. 1/7、3/7和3/7三份 C. 1/7、2/7和4/7三份
D. 2/7、2/7和3/7三份 E. 无法做到

II. 逻辑思维能力测试

下列每题所给出的五个选项中, 只有一项是符合试题要求的。请将正确答案前的字母填在专用答题纸上(每小题2分, 共30分)。

1. 在西湖的野鸭群中雄性和雌性的比例是55:45, 而在东湖的野鸭群中雄性和雌性的比例则是65:35。在尚未有生育能力的野鸭中, 雄性只略多于雌性, 但是在较长野鸭中, 雄性却远多于雌性。由于成年的雄鸭远多于未成年的雄鸭, 所以, 在总体上性别比例的差距越大, 野鸭群中较年长的雄鸭所占的比例就越大。

以下哪项能从上文中推出?

- A. 西湖鸭群中成年雄鸭的比例小于东湖鸭群中成年雄鸭的比例。
B. 东湖鸭群中未成年野鸭的比例高于西湖野鸭群中未成年野鸭的比例。
C. 东湖野鸭群中雄野鸭的总数多于西湖野鸭群中雄野鸭的总数。
D. 东湖野鸭群中在生育季节出生的未成年鸭子数量多于西湖中在生育季节出生的未成年鸭子数量。
E. 东湖野鸭中成年雌野鸭的数量多于未成年的雌野鸭的数量。

2. 约翰: 与以往相比, 目前, 在纽约市, 更多的大学理科毕业生现在正从业于其他领域, 这表明纽约的科研工作者所得薪水很低。

罗宾斯: 不是这样。他们没有进行科研工作, 仅仅因为纽约没有那么多科研工作可做。

以下哪项如果为真, 最能削弱约翰的论证?

- A. 未从事科研工作的大学理科毕业生所得薪水要比从事科研工作的人低。
B. 与以往相比, 现在更少的大学毕业生能够得到理科学位。
C. 过去十年中, 科研工作数目稳定增长。
D. 许多大学理科毕业生在校期间曾从事过低收入工作。
E. 最近几年中每年都有大学理科毕业生从事非科研工作。

3. 在1970年到1980年之间, 美国工业的能源消耗量在达到顶峰后又下降, 这导致1980年虽然工业总产量有显著提高, 但工业的能源总耗用量却低于1970年的水平。在那些年里, 工业部门一定采取了高效节能措施才取得如此惊人的成果。

下面哪个若正确将最反对上面推理的结论?

- A. 在20世纪70年代, 许多行业尽最大可能地从使用高价石油转向使用低价的替代品。
B. 1980年美国总的居民能量消耗高于1970年。
C. 在1970年前, 许多工业能源的使用者很少注意保存能量。
D. 工业总量的增长在1970年到1980年之间没有在1960年至1970年之间增长快。
E. 20世纪70年代产量急剧下降的工业部门中包括一大批能源密集型的部门。

4. 调查表明, 最近几年来, 成年人中患肺结核的病例逐年减少。但是, 以此还不能得出肺结核发病率逐年下降的结论。

以下哪项如果是真的, 则最能加强以上的结论?

- A. 上述调查的重点是在城市, 农村中肺结核的发病情况缺乏准确的统计。
B. 肺结核早就不是不治之症。
C. 和心血管病、肿瘤病等比较起来, 近年来对肺结核的防治缺乏足够的重视。
D. 近年来未成年人中的肺结核病例有所上升。
E. 防治肺结核病的医疗条件近年来有很大改善。

5. P国的政府宣称: 六大城市之一的T城是今年P国的所有城市中唯一保持了强劲的就增长势头的城市。然而很明显, 那里任何的就业增长纯粹是虚构的, 实际上, 仅T城, 今年的失业人数就多于去年。

反对政府宣称的论述必须假设下面哪一项?

- A. P国的失业工人没有在政府宣称T城就业增长势头强劲后大量涌入T城。
B. 今年T城失业率高于以往任何一年。
C. P国政府所采取的行动对T城的影响巨大。
D. T城的失业率尽管增加了, 但在P国的任何城市中仍是最低的。
E. 作为一个整体而言, P国的失业率并没有显著的季节性变化。

6. 政治家最关心的是他们自己的生存, 而艺术家则更关心如何揭示真理。在欧洲工业革命时期, 当政治家忙着用法律的形式来巩固工业革命的成果时, 艺术家则用他们的绘画、小说、戏剧和诗歌来揭露这场革命给社会带来的悲剧性结果。过了很久以后, 政治家们才领悟到当时艺术家们所持的批判现实主义鲜明态度的历史价值。经验告诉我们

以下哪项作为上文的后续最为恰当?

- A. 艺术家比政治家更有历史的远见。
- B. 法律只有利于政府家的生存, 只有艺术, 才能揭示社会发展的真理。
- C. 艺术家是空想主义者, 而政府家是现实主义者。
- D. 欧洲工业革命是场历史悲剧。
- E. 艺术家们通常对政治不感兴趣。

7. 某消费者机构每年都将所有国内航空公司按照在过去一年里飞机起降准时的表现进行排名, 它所使用的唯一标准是每个航空公司的晚点不超过15分钟的航班的比率。该机构不将因机械故障造成的延误计算在内, 但去年因机械故障造成延误的航班的比率在所有国内航空公司中大致相同, 这一事实说明

下列哪项能最合逻辑地完成以上论述?

- A. 如果将因机械故障造成的延误包括在航空公司起降准时表现排名的计算之内, 对去年的排名只具有极小的影响。
- B. 如果把机械故障造成的延误包括在准时表现的排名中, 航空公司可能将努力工作来减少延误。
- C. 该机构的排名没有给予消费者关于一个航空公司与另一家航空公司相比较关于其晚点的比率的准确信息。
- D. 去年有最好的准时表现记录的航空公司同时也有最大数目的机械原因造成的晚点。
- E. 去年准时表现对于所有国内航空公司大约相同。

8. 尽管幼儿园老师反复叮咛, 我的孩子总难以养成临睡前刷牙的习惯。我做出样子, 希望她能够模仿; 我给她讲道理, 临睡前刷牙甚至比清晨更重要, 但总难以奏效。后来, 我在她临睡前给讲一个故事, 并要求她听故事前去刷牙。几周后, 每天晚上临睡前, 只要我一拿起故事书, 她就会立即去刷牙。

以下哪项是对上述家长经验的最恰当概括?

- A. 喜欢听故事是幼儿的天性, 家长应学会运用这一点对孩子进行有益的诱导。
- B. 家长在教育幼儿方面比幼儿园老师更有效, 是因为他们对孩子更具爱心。
- C. 榜样比说教对幼儿更有效。
- D. 孩子的习惯是靠重复某个行为养成的, 即使她并不理解这一行为的意义。
- E. 幼儿更愿意去模仿大人的行为, 而不愿意听从大人的要求。

9. 军训的最后一天, 一班学生进行实弹射击。几位教官谈论一班的射击成绩。

张教官说: “这次军训时间太短, 这个班没有人的射击成绩会是优秀。”

孙教官说: “不会吧, 有几个以前训练过, 他们的射击成绩会是优秀。”

周教官说: “我看班长或者体育委员能打出优秀成绩。”

结果发现上述三位教官中只有一人说对了。由此可以推出下列哪项肯定是真的?

- A. 全班所有人的射击成绩是优秀。
- B. 班里有人的射击成绩是优秀。
- C. 班长的射击成绩是优秀。
- D. 班长的射击成绩优秀或者体育委员的射击成绩不是优秀。
- E. 不能确定。

10. 在我国的戏剧工作者中, 只有很小的比例在全国30多个艺术家协会中任职。

这说明, 在我国的艺术家协会中, 戏剧艺术方面缺少应有的代表性。

以下哪项是对上述论证最为恰当的评价?

- A. 上述论证是成立的。
- B. 上述论证不能成立, 因为它没有提供准确的比例数字。
- C. 上述论证缺乏说服力, 因为一个戏剧工作者在艺术家协会中任职, 并不意味着他就一定在其中有效地体现戏剧艺术的代表性。
- D. 上述论证有漏洞, 因为我国的戏剧工作者中, 只有很少的比例在全国艺术家协会中任职, 并不意味着其他艺术种类的工作者中有较高的比例在我国艺术家协会中任职。
- E. 上述论证有漏洞, 因为我国的戏剧工作者中, 只有很少的比例在全国30多个艺术家协会中任职, 并不意味着在我国艺术家协会中戏剧工作者只占很少的比例。

11. 目前, 北京市规定在公共场所禁止吸烟。平桥大学国际工商学院将自己的教学楼整个划定为禁烟区。结果发现有不少人在教学楼的厕所中偷偷吸烟, 这一情况使得法规和校纪受到侵犯。有管理人员建议说, 应当把教学楼的厕所定为吸烟区, 这样, 将使得烟民们有一个抽烟的地方而又不会使人们违反规定。

下列哪项如果为真, 最能削弱上述建议的可行性?

- A. 新规定会把厕所的卫生和环境搞得非常糟糕, 对不吸烟的人是不公平的。
- B. 抽烟的人会使厕所变成一个“烟囱”, 而且不利于烟民们戒烟。
- C. 当新规定实施后, 那些烟民中的有些人又会逐渐在教学楼内厕所以外其他的禁烟区吸烟。
- D. 在厕所吸烟多, 在其他戒烟区发现违法者的可能性就小多了。
- E. 这个新规定对于解决因为吸烟造成的学生宿舍的失火问题不起作用。

12. 有人再三声称倾倒核废物不会对附近的居民造成威胁。如果这种说法正确, 那么不能把核垃圾场设在人口密集的地区就显得毫无道理。但是要把核废物倒在

人口稀少的地区的方针表明, 这项政策的负责者们至少在安全方面还是有些担忧的。

以下哪项如果为真, 最能严重地削弱上述论证?

- A. 如果发生事故, 除了在人口稀少的地区外, 疏散方案不可能得以顺利实施。
- B. 如果发生事故, 人口稀少地区的受害人数肯定比人口稠密地区的少。
- C. 在人口稀少的地区倾倒地核废物所带来的经济和政治问题要比人口稠密地区的少。
- D. 化学废物也有危险, 所以应把它倾倒在远离人口稠密的地区。
- E. 如果人们不能确保核废物是安全无疑的, 那么就应当把它们放置在对公众造成最小威胁的地方。

13. 李教授: 如果外星人访问过地球, 那么, 他们肯定是为了寻找和他们交流的智能动物。但从来没有我们人类和外星人交往的记录。因此可以断定, 从来没有外星人访问过我们这个星球。

张研究员: 或者他们不认为人类具有智能。

以下哪项是对张研究员的反映的最恰当评价?

- A. 他没有领会李教授的观点。
- B. 他认为人类不具有智能。
- C. 他认为李教授隐含的假设或许不能成立。
- D. 他认为外星人访问过我们这个星球。
- E. 他认为外星人肯定没有访问过我们这个星球。

14. 虽然有许多没有大学学历的人也能成为世界著名的企业家, 比如微软公司的创始之一比尔·盖茨就没有正式得到大学毕业文凭, 但大多数优秀的管理人才还是接受过大学教育特别是MBA教育。虽然得到MBA学位并不意味着成功, 但还是可以说MBA教育是培养现代企业管理人才的摇篮。

以下论断除了哪项外, 都可能是以上题干的文中之义?

- A. 有些人在大学里是学习哲学的, 搞起经营管理来却不比学MBA的差。
- B. 对于有些天才人物, 不经历MBA教育阶段也可以学到MBA教育传授的知识和才能。
- C. 由于MBA教育离实际的管理还有一定距离, 得到MBA学位的人还需要在实践中不断积累管理经验。
- D. 得到MBA学位的学生毕业后, 大多数人成为优秀的管理人才, 有些人成为世界知名企业高级主管。
- E. 一些得到MBA学位的人并不一定能管理好企业, 把企业搞到破产地步的也不少见。

15. 许多研究都表明并不是所有的医院都是成功的, 在某些医院里, 病人的死亡

率总是高于其他的医院。由于在所有被调查的医院中, 每个病人所能得到的医疗资源基本上都是相同的, 所以服务质量上的差别可能是造成这种高死亡率的原因。

以下哪项如果为真, 最严重地动摇了上述论证的基础?

- A. 在被调查的某些医院中, 医务人员平均取得的学位高于另外一些医院。
- B. 在不同的医院之间, 病人病情的严重程度会有很大的差别。
- C. 在不同的医院, 在职医务人员参加工作的时间并不相同。
- D. 被调查的所有医院基本上都采用相同的手术程序。
- E. 不同地区病人的死亡率并没有很大的差别。

III. 语言文字表达能力测试 (本题30分)

阅读下边材料, 撰写一篇700字左右的议论文, 题目自拟。

公司总经理叮嘱全体员工: “谁也不要走进8楼那个没挂牌的房间。”该公司效益不错, 员工都习惯了服从, 谁都不去那个房间。不久公司又招了一批员工, 总经理对新员工又交代了一遍。有个年轻人小声嘀咕了一句: “为什么?” 总经理严肃地说: “不为什么。”回到岗位上, 年轻人不解地思考着, 同事劝他别瞎操心, 小心砸了手里让人羡慕的饭碗。年轻人来了犟脾气, 非进那个房间看看不可。他轻轻敲门, 没反应, 再轻轻一推, 虚掩的门开了。房间不大, 只有一张桌子, 桌上一个纸牌, 写着: 把纸牌送给总经理。年轻人不解地拿了沾满灰尘的纸牌走出房间。众人劝他赶快送回去, 他拒绝了众人的好意, 把纸牌送到了总经理办公室。总经理当即一脸笑意地宣布: “从现在起, 你被任命为销售部经理。”果然, 年轻人不负厚望, 用新思路把销售部工作搞得红红火火。

I. 数学思维能力题答案

- 1.B 2.D 3.D 4.B 5.A 6.E 7.B 8.C 9.A 10.E
- 11.B 12.D 13.C 14.E 15.B 16.A 17.D 18.E 19.D 20.C

II. 逻辑思维能力题答案

- 1.A 2.A 3.E 4.D 5.A 6.A 7.A 8.D 9.D 10.E 11.C 12.C 13.C 14.D 15.B